



Statens vegvesen

Referat

Dato: 15.-16. juni 2010
Tid: Lunsj – lunsj
Referent: Janne Horpestad og Anna Dalsøren

Saksbehandler/innvalgsnr:
Janne Horpestad og Anna Dalsøren
Vår dato: 23.06.2010
Vår referanse:

Samhandlingsseminar Quality Airport Hotel Gardermoen

Møte nr: 2
Sted: Quality Airport Hotel Gardermoen
Møteleder: Statens vegvesen: Bjørn Erik Selnes
Til stede: Se egen deltakerliste.

Forfall:

Kopi til:

	Ansvar / frist
1) Bjørn Erik Selnes presenterte bakgrunn og mål for policygruppa og arbeidsgruppa. Policygruppa har 3 fokusområder; etikk og ledelse, forutsigbarhet og kapasitet, kontraktstyper og samarbeidsformer. Dette arbeidet er forpliktende både for bransjen og Statens vegvesen. Viktig at alle kommer med innspill, i dette arbeidet er det ingen fasit. Nå er det opp til oss – vi har full støtte fra ledelsen!	
2) Jan Eirik Henning presenterte malen for samhandlingskontrakter og gikk gjennom stegene i prosessen fra utforming av konkurransegrunnlag og anbudskonkurranse, via oppstartsfasen, samhandlings- og prosjektutviklingsfasen til resultat og slutfase.	
3) Torgeir Leland informerte om ny revidert håndbok 066 som består av en kjernedel som er felles for alle typer arbeid, samt maler for hver enkelt type kontrakt (bygging, drift, dekkelegging, elektro etc). Systemet med innlevering av to konvolutter og vurdering av tilbudets planer bortfaller fra driftskontraktene. I tillegg ble	

Postadresse
Statens vegvesen
Vegdirektoratet
Postboks 8142 Dep
0033 Oslo

Telefon: 02030
Telefaks: 22 07 37 68
firmapost@vegvesen.no
Org.nr: 971032081

Kontoradresse
Brynsengfarete 6A
0667 OSLO

Fakturaadresse
Statens vegvesen
Regnskap
Båtsfjordveien 18
9815 VADSØ
Telefon: 78 94 15 50
Telefaks: 78 95 33 52

- kontraktsbestemmelsene i C2 og C3 i forhold til samhandling og driftskontrakter og presentert. (De nye kontraktsbestemmelsene i Hb 066 er publisert på: <http://www4.vegvesen.no/anbud/dkmal2011>)
- 4) Fra prosjektet E6 Boksrud – Minnesund stilte prosjektleder Svien Ornæs fra Veidekke og byggeleder Øyvind Holemark fra Statens vegvesen. De presenterte sine erfaringer fra et prosjekt hvor man benytter samhandlingskontrakt med målprisbestemmelser. Noen av utfordringene i forhold til denne kontraktstypen var tid til mengdekontroll ettersom låsing av mengder inngikk i kontrakten. 24 dager viste seg å være alt for lite og 2 uker til prosjektutvikling er også i minste laget. Veidekke syntes det var krevende å komme opp med mange forslag tidlig i utviklingsfasen, likevel ble mange tema diskutert. Så langt har det ikke ført til store besparelser – men man blir godt kjent med prosjektet og bygger gode relasjoner i en slik prosess. Det er viktig at de som er med i prosjektet er åpen for alternativ tenkning, i tillegg må handlingsrom og beslutningsmyndighet avklares på et tidlig tidspunkt.
 - 5) Kasper Nordmelan presenterte erfaringer fra konkurransepreget dialog fra E6 Dagsone Vest i Trondheim. Konkurransepreget dialog kan være nyttig ved tildeling av særlig komplekse kontrakter. I dette prosjektet inngikk både kvikkleire og fredet bebyggelse. Målet ved å benytte denne anskaffelsesprosedyren er å sikre at foreliggende spesifisering tilfredsstillende prosjektets behov og formål. Resultatet viser at det har vært en god prosjektutvikling som har gitt grunnlag for å forvente at de valgte løsninger vil tilfredsstillende prosjektets behov og formål. I tillegg er det inngått kontrakt med en leverandør som gjennom konkurransepreget dialog har vist både kostnadseffektiv kompetanse og kapasitet i et internasjonalt entreprenørmarked. Ut av dette er det utviklet grunnlag for en praksis for bruk av Konkurransepreget dialog som anskaffelsesform i Statens vegvesen.
 - 6) Regionene i Statens vegvesen presenterte de ulike prosjektene som de skal benytte samhandlingskontrakt. **Region vest:** Utbyggingskontrakt; E39 Os-Nesttun. Driftskontrakt; Indre Ryfylke. **Region øst:** Utbyggingskontrakt; Rv2 Slomarka-Kongsvinger. Driftskontrakt; Land/Hadeland. **Region sør:** Utbyggingsprosjekt; Fv 465 Åpta-Ullan. Driftskontrakt; 5 kontrakter inkl. høyfjellsproblematikk. **Region midt:** Utbyggingskontrakt; E39 Høgsetunnelen og Rv 70 Eikremtunnelen. Driftskontrakt; Steinkjer og Indre Namdal. **Region nord:** Utbyggingskontrakt; Ingen. Driftskontrakt; Bodø og Tromsø.
 - 7) Johan Arnt Vatnan delte sine erfaringer fra samhandlingskontrakten på St. Olavs Hospital. Byggeprosjektet bestod av to byggefaser. I byggefase 1 oppstod det en del feil og mangler ved overlevering som førte til en del endringer og forbedringer i byggefase 2. I byggefase 2 utviklet prosjektet sin egen modell. De hadde fokus på samspill, benyttet seg av egen kompetanse som de hadde bygd opp fra byggefase

1, satt klare krav til kompetanse, kapasitet, samarbeidsevne og HMS. Videre ble de 5Ker utarbeidet; koordinering, kreativitet, kommunikasjon, kompetanse og kompaniskap. Samlokalisering av partene var i følge Vatnan helt avgjørende for å lykkes. Hans tips til Statens vegvesen i det videre arbeidet var: Konkurransesgrunlaget må invitere til samhandling, evaluere reelt på andre kriterier enn pris, etterlev kontrakten og ta aktivt del i kontrakten.

- 8) Håkan Lundqvist fra Trafikkverket og Richard Dahlström fra Veidekke presenterte hvordan de arbeider med samhandling på Norra Länken. De mener at samhandling er meget utfordrende og krever engasjement for å nå ut i hele organisasjonen. Man må ha riktig fokus for å lykkes. Økonomisk incitament er helt avgjørende, gode intensjoner er ikke nok! På prosjektet arbeider de med å fremme dialog og forståelse, samtidig som de alltid bekrefter skriftlig det de har blitt enige om. Videre er det viktig at byggeledelsen er synlig og er tilstedet der ting skjer. Samlokalisering bør etterstrebes og man må bygge gode relasjoner! Lunsj spiser de ofte i fellesskap.

9) **Neste møte:**

24.3.2010: Kontraktsbestemmelser funksjonskontrakter.

16.6.2010: Seminar hvor vi får inn erfaringer fra andre prosjekter hvor man har benyttet samhandlingskontrakter.

26.11.2010: Møte hvor vi blant annet får inn status på prosjektene som har startet opp med samhandlingskontrakt.

Kontaktpersoner:

Jan Eirik Henning	Jan.henning(a)vegvesen.no	22 07 36 25
Janne Horpestad	janne.horpestad(a)vegvesen.no	22 07 30 48
Anna Dalsøren	anna.dalsoren(a)vegvesen.no	22 07 38 09

Ansvar / frist
