



*Betraktninger om utlysningssrundene*

*Lars Jacob Engelsen*

Viseadministrerende direktør Norled AS  
Ferjekonferansen 27.-28. mars 2019

# Våre oppdragsgivere



**Ruter#**



**Statens vegvesen**

## *Anbudene – god utvikling*

- God utvikling i innretning på anbudskonkurransene
  - Positivt med økt standardisering
  - Positiv utvikling ved innspill overgangsfartøyer
  - Objektive og forutsigbare kriterier = forutberegnelighet
  - Anbudsutlysningene oppleves som mer profesjonelle
- En velfungerende og effektiv sektor i samfunnet med fornuftig arbeidsdeling mellom privat og offentlig sektor

## *På hvilke områder kan det bli bedre?*

- Tidvis behøves mer realistiske tidsfrister  
– vil komme flere aktører til gode
- Forståelse for og økt hensyn til teknisk risiko
- Øk mulighetsrommet for bruk av overgangsfartøyer



## *Innspill til neste utlysningrunde*

- Gjenbruk er kritisk viktig for å forsvare økonomisk risiko
- La kontraktene gjennomgående være brutto kontrakter
- Viktig å legge til rette for storskala produksjon av flytende hydrogen i Norge
- Standardisering av ladeinfrastruktur både pga innkjøp og fremtidig vedlikehold
- Konkurransesgrunnlaget må lages slik at kapteinen om bord har beslutningsmyndighet ved dårlige værforhold
- Unngå anbudsoppstarter 1. januar. Krevende for mannskap ombord på nye anbud
- Fortsett å legge inn opsjoner i kontraktene – det gir mulighet for å justere kontrakter til mer miljøvennlige løsninger pga hurtig utvikling på teknologisiden

*Takk for oppmerksomheten!*

Lars Jacob Engelsen  
lars.jacob.engelsen@norled.no